د. أحمد قايد نورالدين،

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير،

جامعة محمد خيضر بسكرة

# در اسة وتقييم رأس المال الفكري في شركات الأعمال

#### الملخص:

يعتبر رأس المال الفكري من الموارد الأساسية للشركات الحديثة في ظل إقتصاد المعرفة، وهـو شـكل آخر من كَتْلُل رأس المال الفكـري للـشركة مـن المكونات الأساسية التالية:

- رأس المال الهيكلي؛
- رأس المال البشري؛
- رأس المال الزبوني.

تمثل هذه المدلخللقمة نقدية تحليلية لرأس المال الفكري، مكوناته، تقسيماته، طرق قياسه والأسس المعتمدة في عملية القياس وهو أيضا محاولة جادة لنقد تلك الطرق وتحديد مزاياها وعيوبها لغرض تحديد الأسلوب أو الطريقة الأكثر موضوعية وعملية لقياس رأس المال الفكري في شركات الأعمال ومعالجة حالة التغير فيه بمرور الزمن.

ومن أهم النتائج الدراسة مفادها أن رأس المال الفكري يحتاج إلى دراسات معمقة لحل الإشكالات التي تعاني منها طرق القياس موضوع المعالجات المحاسبية القيدية له.

#### **SUMMARY**

The intellectual capital is an essential resource for companies in the light of modern knowledge economy, which is another form of capital recognized in the new economy. It consists of intellectual capital of the company from the following basic components:

- structural capital;
- human capital;
- Capital Zubona.

This research represents a critical study analysis of the intellectual capital, its components, subdivisions, measurement methods and principles adopted in the measurement process is also a serious attempt to critique these methods and identify their advantages and disadvantages for the purpose of determining the method or way in the most objective and a process for measuring intellectual capital in the business and address the situation of change in it the passage of time.

We have emerged from the study's conclusion that the intellectual capital needed to in-depth studies to resolve problems faced by measurement methods, especially in the case of volatility in some of the indicators adopted to measure the subject of accounting treatments Agaydah him.

#### المقدمة

لقد شهد عصر ما بعد الثورة الصناعية ظهور أهمية وقوة رأس المال المادي وقد امتدت سيطرة رأس المال المادي على المفهوم السائد لرأس المال خلال الفترة من بعد الثورة الصناعية وحتى منتصف القرن الماضى تقريبطع بداية ثورة تكنولوجيا الحاسوب وتصاعد أهمية ة المعلومات كوحدة فنية للشروة المرتكزة على تكنولوجيا المعلومات وتعاظم دور المعرفة كوحدة إنسانية للثروة القائمة على القدرات الإبداعية والخبرات والمهارات وقدرات الأفراد على توليد المعارف الجديدة فإن الإبتكار والإبداع الذي يتحول إلى التطبيق الإشباع حاجة إنسانية جديدة أظهر عملية توليد المعرفة الجديدة إلى دائرة الضوء بصورة واسعة وبتركيز كبير هذا المخاض ولد مفهوم رأس المال الفكري والإهتمام به على نطاق واسع لأنه أصبح يمثل نسبة عالية جدا من القيمة الإجمالية لمنظمات الأعمال تصل إلى 90 من إجمالي القيمة السوقية لمنظم ة الأعمالفإذا كان رأس المال الصناعي (المادي) ملموسا تحكمه أسس ونظريات وتضبطه سجلات وإجراءات محاسبية وتعيد تقيمه سنويا معايير محددة فكيف يكون الأمر بالنسبة لرأس المال الفكري الذي يتصف بأنه أثيري غير ملموس مما يجعل من الصعب تطبيق النظريات والأسس والإجراءات المحاسبية عليه. فإذا كانت القيمة السوقية لشركة مايكروسوفت تقدر بــ 115 بليون دو لار أمريكيا يـشكل رأس المــال المادي منها نسبة 10 ٪ فقط وما تبقى هو رأس مال فكري أو موجودات غير مادية والتساؤل هنا هو ماذا يتوجب على إدارة الشركة أن تفعله للحفاظ على القيمة السوقي لله لرأس المال الفكري والموجودات غير الملموسة ؟ وبذلك نقول هناك منظمات أعمال يمكن أن نطلق عليها تسمية معرفية تكون النسبة الغالبة من رأس مالها لرأس المال الفكري والموجودات غير الملموسة وهذا النوع من منظمات الأعمال في تزايد ومجال التطبيق للمعرفة كمولد لرأس المال الفكري أصبح واسعا جدا مع تطور تكنولوجيا التطبيقات المعرفية في الإقتصاد العالمي.

تكمن أهمية البحث في كونه محاولة أكاديمية لإلقاء النضوء على رأس المال الفكري (الأصول المعنوية) وأهميته المتزايدة في منظمات الأعمال والإقتصاد بشكل عام وكيف يمكن للشركات ومنظمات الأعمال تتميته والحفاظ عليه ومعالجته على ضوء النظريات والأسس والإجراءات المالية والمحاسبية والإقتصادية السائدة.

كيف يمكن لمنظمات الأعمال الإستثمار في رأس المال الفكري وضمان عدم حدوث تذبذب حاد في قيمته السوقية ؟ وكيف يمكن للشركات تقييم رأسمالها الفكري وضمان نموه ؟

### 1- مفهوم رأس المال الفكري:

### أولا: التعريف:

إن العديد من التسميات قد تستخدم اليوم للدلاله على رأس المال الفكري، ومنها رأس المال المعرفي ورأس المال اللاملموس أو الأصول غير المادية. فما هو رأس المال الفكري ؟

- تعرف منظمة (OECD\*): "رأس المال الفكري بأنه القيمة الإقتصادية لفئتين من الأصول غير الملموسة هي رأس المال التنظيمي (الهيكلي) ورأس المال البشري"1.
- ويعرف (Stewart): "رأس المال الفكري بأنه المادة المعرفة الفكرية، المعلومات، الملكية الفكرية، المعلومات، الملكية الفكرية، الخبرة التي يمكن وضعها بالإستخدام لتنشئ الثروة"2.
- يعرف (Awad & Ghaziri) يتضمن خبرات العاملين في الشركة، النظر الخاصة بالـشركة والملكيـة الفكرية. 3

ويرى الكاتبان أن رأس المال الفكري لا يمكن تقييمه لأنه ذلك النوع من الموجودات الذي يمكن أن يستخدم من قبل أكثر من شركة وبأكثر من طريقة في ذات الوقت.

• يعرف (Despres & Chanvel): "أن رأس المال الفكري يعود للموجودات الفكرية للمنشأة والتي على أساسها تحصل المنشأة على الحماية القانونية"<sup>4</sup>.

ويضيف الكاتبان على أن رأس المال الفكري مبني على فكرة تقول عندما تـصل المعرفـة إلـى مستوى متماسك وملموس يكون فيها التفاعل الإنه ساني متواصل بصورة طبيعية وموصوف بدقة ، فإن ما يبدو إمتياز معرفي لا يتجزأ قد يجعله قابل للقسمة والتجزئة وما يمكن أن يبدو واضحا ظاهريا من طبيعتها المكتشفة يجعلها إيتكارا وإيداعا.

إن التعاريف أعلاه مبنية أساسا على المعرفة الإنسانية والإبداع البشري والخبر والمسارات التي توضع موضع الإستخدام لخلق قيمة مضافة . بذلك فإن رأس المال الفكري يرتبط بالقدرات الإبداعية التي يمتاكها العاملين في شركة ما والتي يمكن وضعها موضع التطبيق . هذا يؤشر أن مولد رأس المال الفكري هو الإنسان العامل في الشركة وأن هذه العملية لا تتوقف عند حد معين خاصة في الشركات المعرفية.

تجدر الإشارة إلى أن هناك تسميات عديدة لرأس المال الفكري تتداولها أدبيات الموضوع حاليا كرأس المال الفكري ورأس المال اللاملموس ...الخ. وكل هذه التسميات يقابلها مفهوم رأس المال المادية ويمكننا التفريق بين الاثنين من خلال الجدول التالي:

<sup>\*</sup> O.E.C.D: The Organization For Economic Co-operation and Development.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> OECD, The Organization For Economic Co-operation and Development (OECD) Measuring and Reporting Intellectual Capital, Experience, Issues and Prospect Programme Notes and Background to Technical Meeting and policy and Strategy Forum, Paris, 1999.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> A.T.Stewart, Accounting Gets Radical Business, 2001, p15.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> E. Awad & H.Ghaziri, Knowledge Management, Person Education, Inc, 2004.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Charles Despres and D. Chanvel, Butterworth Heinemann, Boston, 2000.

الجدول رقم: 1 المحال المال المال الفكري المحارنة بين رأس المال المادي ورأس المال الفكري

رأس المال الفكري	رأس المال المادي	البيان
غير مادي - أثيري - غير ملموس	مادي ملموس	الميزة الأساسية
في عقول الأفراد العاملين في الشركة	ضمن البيئة الداخلية للشركة	موقع التواجد
الأفراد ذوي المعارف والخبرات	الآلة، المعدة، المباني	التمثيل النموذجي
متز ايدة بالإبتكار	متناقصة بالإندثار	القيمة
بالتركيز والإنتباه والخيال الواسع	بالإستخدام المادي	نمط خلق الثروة
العمل المعرفي	العمل العضلي	المستخدمون له
يتوقد عند حدوث المشاكل	يتوقف عند حدوث المشاكل	الواقع التشغيلي
ليس له عمر مع تزايد في القدرات الإبداعية	له عمر إنتاجي وتناقص بالطاقة	الزمن

### ثانيا: تقسيمات ومكونات رأس المال الفكري:

واحدة من المهام الأساسية لإدارة المعرفة في منظمات الأعمال هي تحديد وقياس وتقييم وصيانة وتتمية رأس المال الفكري في المنظمة. إن رأس المال الفكري أصبح متغيرا مهما ذا تأثير كبير على نجاح أو فشل منظمة الأعمال وخاصة المعرفية منها إذ ينعكس ذلك على قيمة المنظمة (الشركة) السوقية وربما هذا دفع المعنيين إلى الإهتمام المتزايد برأس المال الفكري.

وتقسيمات ومكونات رأس المال الفكري وقياسه ومن هذه التقسيمات الآتي: 1

أ. تقسيمات (Despres & Chanvel): يرى الكاتبان أن رأس المال الفكري يتكون من أربعة مكونات وما يتفاعل معها من أجل خلق القيمة وهذه العناصر هي:<sup>2</sup>

- رأس المال البشري: ويشير إلى الموارد البشرية للشركة بما فيها المعرفة، سر الصنع، التي يمكن تحويلها إلى قيمة. وهذا يوجد لدى الأفراد، النظم والقواعد والإجراءات التنظيمية التي تستخدمها الشركة.
  - رأس المال الهيكلي: وهذا يشير إلى تسهيلات البنية التحتية للشركة.
- الموجودات العملية: وهي رأس المال الهيكلي للشركة الذي يستخدم لخلق القيمة من خــلال عملياتهــا التجارية مثل تسهيلات العمليات وشبكة التوزيع.
- الموجودات الفكرية: وهذه تعود للأصول الفكرية للشركة التي بموجبها تحتاج الـشركه إلـــ الحمايــة القانونية.
  - ب. تقسيم: هذان الكاتبان وضعا المعادلات التالية لتوضيح تقسيمها لمكونات رأس المال الفكري.

رأس المال الفكري = رأس المال البشري + رأس المال الهيكلي، حيث:

رأس المال الهيكلي = رأس المال الزبوني + رأس المال التنظيمي، حيث:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Charles Despres and D. Chanvel, Op.Cit, p 40.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Ibid.

رأس المال المنظمي = رأس المال الإبتكاري + رأس مال العملية، حيث:

ج. تقسيم: وقد تضمن خمس مجموعات هي:

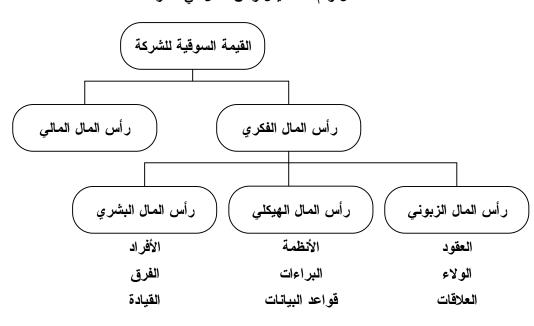
- مقاييس الجوانب المالية:
- الجوانب الفكرية لرأس المال وهي أربعة وكما يلي:
  - رأس مال العملية.
  - ٥ رأس مال الزبون.
  - ٥ رأس مال التجديد والتطوير.
    - ٥ رأس المال البشري.
- د. تقسيم: ويقسم أصول رأس المال اللاملموس (الفكري) إلى:
  - أصول الهيكل الداخلي لرأس المال.
  - أصول الهيكل الخارجي لرأس المال.
    - أصول الهيكل البشري لرأس المال.

### الجدول رقم: 2 مكونات رأس المال الفكري

المكونـــــات	نوع رأس المال
فات والعلاقات مع الزبائن، الشركاء، الموردون، والمستثمرون والإستراتيجيون، الجماعـ ة	<b>1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</b>
المحلية، وكل ما يتعلق بالتميز والسمعة.	ه د د ی
القدرات، المعارف، المهارات، الخبرات الفردية والجماعية، قدرات حل المشكلات تبقى لدى الأفراد	الهيكل البشري
في الشركة.	
مة والعمليات التي تحقق الرافعة التنافسية وما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات، الذ ماذج لكيفية القيام	
بالأعمال، ولقواعد البيانات، والوثائق، حقوق النشر، والمعرفة المرمزة الأخرى.	الهيدل الداحتي

### هـ. تقسيم: والذي قسم رأس المال إلى المكونات التالية:

- رأس المال الزبوني؛
  - رأس مال العملية؛
- رأس المال البشري؛
- رأس مال التجديد والتطوير.
- و. تقسيم: وهذا التقسيم يعتبر الأكثر شيوعا استنادا لأدبيات الموضوع المتداولة حاليا حيث قسمه إلى:
  - 1- رأس المال الهيكلى
  - 2- رأس المال الفكري ويتكون من:
    - رأس المال البشري؛
    - رأس المال الهيكلي؛
    - رأس المال الزبون.



الشكل رقم 1: هيكل رأس المال في الشركات

 $^{-1}$ ونظر الكون هذا التقسيم أكثر شيوعا سنتناوله بشيء من التفصيل والإسهاب وكما يلي

 رأس المال الهيكلى: إن رأس المال المادي (المالي) هو الذي يصنع الوجود المادي للشركة وقيمتها الدفترية بموجب الإجراءات والقيود المحاسبية فإن رأس المال الفكري بالمقابل هو الذي يصنع قيمة الـشركة السوقية ويصنع مكانتها وسمعتها.

وإذا كان رأس المال الهيكلي يصنع معرفتها الصريحة التي توجد عادة في هياكل وأنظمة وإجراءات الشركة فهو يمثل كل قيم الشركة التي تتداولها داخليا.

2رأس المال البشروهو: المعرفة التي يمتلكها ويولدها العاملون مثل، المهارات والخبرات والاب تكار ات وعمليات التحسين والتطوير.

لقد عرف (Edvinson & Malone) رأس المال البشري بأنه مجموع مهارات، خبرات، ومعرفة العاملين بالشركونكمثال على ذلك فإن رأس المال البشري لشركة (IBM) مثلا يتكون من الطرق المنهجية لتطوير البرمجيات، أدوات إدارة المشروعات، قوا عد التطوير للمهندسين، المحللين والمبرمجين إضافة إلى طرق إدارة المبيعات، مواصفات المنتج، مساقات التدريب وقواعد بيانات التسويق. 2

لقد كشفت الدراسات الميدانية أن 15 ٪ فقط من الشركات تقوم بتكميم رأسمالها البشري وإحتسابه محاسيا.

لقد تطورت نظرية وأسر س راس المال البشري في عقد الستينات وتقوم على أن الأفراد في الشركة هـم مصدر تعظيم ثروتها وبذلك فإن هذه النظرية وجهت الأنظار بشكل مكثف نحو العاملين من ذوي الخبرة

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Charles Despres and D. Chanvel, Op.Cit, p 58.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Lief Edvinson and M.Malone, Intellectual Capital, Harper Colins, New York, 1997, p147.

العالية والمهارة كونهم يمثلون رأس المال البشري في الشركة الذي يلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابيـــ ä للشركة لا يقل عن دور رأس المال المادي وأن الإنفاق على تعليمهم وتدريبهم إنما هو إستثمار لــه مـردود وليس نفقة غامضة لا مردود لها.

لا شك أن رأس المال البشري له أهمية كبيرة في نشاط أي شركة ولكن يجب مراعاة الجوانب الآتية: $^{1}$ أ. أن أهمية رأس المال البشري لا تكمن في مدخلاته وإنما في مخرجاته فمثلا مخرجات التعليم العالي متاحة لكل الشركات المتنافسة ولكن العبرة بتلك الشركات التي تحقق بهم مزايا فريدة على صعيد النتائج عند استخدامهم.

إن البعد الكمى في عدد العاملين وسنوات الخدمة وغيرها لا تكون أبعاد حاسمة في تميز عمل الـشركة وتفوقها على غيرها من الشركات المنافسة وإنما يجب البحث عن الأشخاص الموهوبين وربما هذا هو سبب دقة إجراءات اختيار المتعينين الجدد في الشركات وهناك ما يسمى عملية إجتذاب المواهب بالحرب.

إن أهم الجو انب التي يجب أن تهتم الشركة بها لتنمية رأسمالها البشري هي: $^{2}$ 

- إستقطاب أفضل المواهب البشرية: أي أن تكون الشركة ذات نظام فعال في عملية الإختيار، الإختبار وإستخدام العاملين الجدد وتوفير أسس التعلم ونقل الخبرة بين الأجيال المتعاقبة من العاملين.
- إغناء رأس المال البشري وذلك يتم من خلال تشجيع العاملين وتحفيزهم على الإنصمام لبرامج التدريب وتشارك المعرفة وإكتسابها وتوزيعها داخل الشركة.
- المحافظة على العاملين المتميزين: ويتم ذلك بتوفير نظم وأساليب الإدارة القائمة على الثقة وتشجيع الإبداع والأفكار الجديدة.
- إيجاد بيئة التعلم تتميز الشركات المعرفية بأن رأسمالها في عقول العاملين الذين يغدادرون المشركة في نهاية اليوم والذين يمكن أن تستقطبهم شركات منافسة أخرى ولذلك لابد من إيجاد أسس لتقويسة وترسيخ قواعد الولاء المنظمي.

3-رأس المال الزبوني : هذا هو القيمة التي يفرزها مستوى رضا الزبائن وو لاؤهم والمـوردين والجهـات الخار جليلة خرى وما استطاعت الشركة من بنائه من علاقات متميزة مع هذه الأطراف . إن هذه العلاقات التي تبني بين الشركة وعناصر بيئتها الخارجية ذات أهمية كبيرة وقيمة حيوية إستنادا لما يلي:3

- إن الزبائن هم من يدفع فاتورة الشركة لأن المهمة الأولى لأي شركة هي إنشاء أو إيجاد أو بناء زبائنها بالسوق وإيجاد أسس العلاقة المتميزة معهم.
- إن الولاء الذي تكسبه الشركة بالعلاقة الجيدة مع زبائنها يحقق لها زيادة في العائد إذ تشير الدراسات إلى أن معاودة الزبون على شراء منتجات الشركة بنسبة 5٪ يزيد من أرباح الشركة بنسبة لا تقل عن ./.25

### ثالثًا: قياس رأس المال الفكرى:

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Charles Despres and D. Chanvel, Op.Cit, p148.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Lief Edvinson and M.Malone, **Op.Cit**, p160.

هناك جهود كبيرة تبذل من أجل تطوير مقاييس ومؤشرات يمكن الركون إليها لقياس وتقييم رأس المال الفكري على مستوى الشركات، ورغم التقدم الملموس الذي حصل في هذا المجال إلا أنه لازالت هناك مساحة عدم إتفاق بين المختصين فيما يتعلق بهذه المقاييس وهذا بما يؤشر إستمرار الحاجة لمزيد من التطوير والتحسين لهذه المقاييس ويمكننا أن نؤشر حالة زيادة الإهتمام بذلك من خلال المؤشرات التالية:

أ. كثرة المحاولات الجارية لقياس رأس المال الفكري في الشركات وكان من أبرزها التقرير السنوي الذي
 أصدرته شركة Skandia السويدية لقياس وتقييم مكونات رأسمالها الفكري.

ب.زيادة الإهتمام والإعتراف بالقيمة الحقيقية (السوقية) لرأس المال الفكري للشركات على الرغم من قـصور أساليب القياس والتقييم المحاسبية والمؤشرات المالية التقليدية.

الإعتراف المتزايد بالدور الأساسي الذي يلعبه رأس الم ال الفكري في الأداء الإجمالي للشركة على صعيد النتائج المادية أو على صعيد المنافسة السوقية.

رغم كل ذلك فهناك الكثير من الشركات لازالت تقيم أصولها الفكرية بالطريقة التقليدية المستخدمة لتقييم الأصول المادية وهذا ما أكدته دراسة لجمعية المحاسبين الإداريين الكنديين ولذلك فقد قدمت الجمعية دراسة لقياس وتقييم رأس المال الفكري في الشركات اشتملت على مؤشرات أهمها:

- عدد المنتجات الجديدة.
  - عدد الزبائن الجدد.
- نسبة النجاح مقاسة بالقيمة النقدية.
- نسبة الزيادة في زبائن الأعمال (الشركات).
  - دليل الإنتاجية.
  - مؤشرات النوعية التقليدية.
  - الأيزو ومستوى رضا الزبون.

### رابعا: طرق ونماذج قياس رأس المال الفكري:

رغم الأهمية المتزايدة لرأس المال الفكري إلا أن الأنظمة المالية والمحاسبية لازالت لا تأخذ بنظر الإعتبار الأصول غير الملموسة للشركة بإستثناء حالات محدودة مثل شهرة المح ل، براءات الإختراع وحق النشر. وعلى الرغم من ذلك فإن هناك الكثير من المحاولات الموضوعية لقياس وتقييم رأس المال الفكري قدمت نماذج وأساليب متعددة إلا أنه لا يزال هناك عدم إتفاق بين المختصين حول طرق تقييم الأصول المعرفية ورأس المال الفكري.

السؤال هو كيف يمكن قياس رأس المال الفكري ؟ وللإجابة على هذا السؤال يمكن إبداء ما يلي حول المحاولات الكثيرة والحثيثة المبذولة لقياس رأس المال الفكري وهي: 2

<sup>2</sup> CMA Huse, T. and Bell, A.H, Measuring and Managing Knowledge, McGraw-Hill/Irwin, Boston, 2001, p24.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> J.Skandia Liebowitz, **Information Technology Management**, CRC Press, Boca Raton, 2000, p29.

- أ. أن تلك المحالات تعبر عن حاجة حقيقية لقياس وتقييم رأس المال الفكري في العديد من الـشركات التـي
  تزيد من إستثمار اتها في مشروعات إدارة المعرفة وتطويرها.
- ب. أن هذه المحاولات يمكن إعتبارها خطوات عملية وموضوعية في سبيل تطوير منهجية عمليه خاصه لقياس وتقييم رأس المال الفكري.
- ج. أن هذه المحاولات تواجه إعتراضات عديدة بشأن إمكانياتها للتصدي لمشكلة تحديد المعايير والمؤشرات المساعدة لقياس المعرفة.
- 4. أن الكثير من النماذج التي قدمت من أجل قياس وتقييم رأس المال الفكري تتسم بالعدد الكبير من المؤشرات التي اقترحها العديد من المعنيين مما يعقد التطبيق وخاصة في مجال إستخدامها كنماذج رياضية. واعتمادا على ما جاء أعلاه يمكننا تصنيف النماذج والأساليب السلمتخدمة لقياس رأس المال الفكري في أربعة مجموعات، كما يلي: 1
- 1- النماذج الوصفية: وهذه النماذج تنصف السمات والخصائص لرأس المال الفكري، وتركز على إستطلاع الآراء والإتجاهات التي تعتبر مهمة في تأثيرها غير المباشر على أداء عمليات المعرفة وتحقيق نتائجها المرغوبة تمالإ على الخبرة الذاتية والتقدير الشخص للقائمين بالدراسة أو مقترحي النموذج . ويدخل ضمن هذه النماذج ما يلي:
  - أداة تقييم معرفة الإدارة
  - التقييم الذاتي لإنتاجية ذوي المهن المعرفية
  - بطاقة الدرجات الموزونة لقياس وإدارة أصول المعرفة
- 2- المقاييس والنماذج المرتبطقرأس المال الفكري والملكية الفكرية : وهذه المقاييس تركز على قياس قيمة رأس المال الفكري ومكوناته الأساسية وهي :
  - رأس المال الهيكلي
  - رأس المال البشري
  - رأس المال الزبوني

وتتولى هذه المقاييس تحويل المعرفة والأصول المعرفية غير الملموسة في أقسام الـشركة المخ تلفـة الله المكال الملكية الفكري لتكون أكثر تحديدا وأسهل إستخداما.

3- مقاييس ونماذج القيمة السوقية : هذه المقاييس تركز على الفرق بين القيمة الدفترية لأصول المعرفة وقيمتها السوقية أو الفرق بين قلمة الشركة في السوق ∫حقوق ملكية حملة الأسهم . إن هذه المقاييس تعتمد غالبا على الأسس والمبادئ المالية والمحاسبية ومن أهم أمثلتها:

- القيمة السوقية.
- القيمة الدفترية.
- القيمة غير الملموسة المحسوبة.

<sup>1</sup> نجم عبود نجم، قياس وتقييم إنتاجية العمل المعرفي في الشركات كثيفة المعرفة، من بحوث المؤتمر الخامس لجامعة الزيتونة، عمان، الأردن 2004.

4 مقاييس ونماذج العائد على المعرفة: هذه النماذج تقوم على أساس احتساب العائد على الأصول (ROA) المحسوبة وحسب الصيغة التالية:

الأصول الملموسة للشركة

بعد ذلك يتم مقارنتها مع متوسطة العائد لعموم الصناعة التي يقع نشاط الشركة ضمنها . إن الزيادة عن متوسط الصناعة تعتبر عائد المعرفة الخاص بالشركة ومن أمثلتها :القيمة غير الملموس ، مكاسب رأس المال الفكرى، نموذج القيمة المضافة.

ويمكننا في هذا المجال عرض أهم الطرق والنماذج المتسخدمة لقياس رأس المال الفكري وأكثر ها شيوعا وهي:

1- القيمة السوقية والقيمة الدفترية للشركة: ويستخدم هذا النموذج الصيغة التالية:

رأس المال الفكري = القيمة السوقية للشركة - القيمة الدفترية

فإذا كان سعر سهم الشركة عند الإكتتاب مثلا 5 دنانير وقيمته الحالية في السوق هي 10 دنانير فإن قيمة رأس المال الفكري = 5 - 5 = 5

الجدول التالي يعرض قيمة رأس المال الفكري لمجموعة من الشركات الأمريكية بموجب هذه الصيغة.

الجدول رقم: 3 نسبة القيمة السركات مختارة القيمة السوقية إلى القيمة الدفترية لشركات مختارة

نسبة القيمة السوقية	القيمة الدفترية	القيمة السوقية	المبيعات السنوية	ïe :: 11
إلى الدفترية	( بليون دولار )	( بليون دولار )	( بليون دينار )	الشركة
15.4	0.9	13.9	0.4	إيبي
12.4	6.5	80.7	10.9	أور اكل
7.9	41.4	327.4	25.3	مايكروسوفت
5.4	32.5	177.0	33.7	إنتل
1.5	2.2	3.3	4.6	ناكول (صلب)
1.5	20.6	30.5	184.6	جنرال موترز
0.83	3.6	3.0	14.4	جود بير

Source: G.G. Dess et al. (2004): Strategic Management, McGraw-Hill/Irwin, Boston, p109.

من أهم الإعتراضات على هذه الطريقة ما قدمه (Cetin) وهي:1

أ. أن بعض الشركات لا تتعامل مع الأسواق العامة أو أسواق الأوراق المالية وبالتالي ليس لها قيمة سوقية وليس من السهل تحديد رأسمالها الفكري.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> F.Cetin, Measuring and Managing Intellectual Capital, Helsinki University of Technology, Finland, 2000, pp 5-13.

إن إستخدام أسعار الأسهم في السوق المالية كأساس لحساب القيمة السوق قية للـشركة لتحديـد رأسـمالها الفكري ليس عمليا بسبب تذبذب أسعار الأسهم صعودا أو هبوطا.

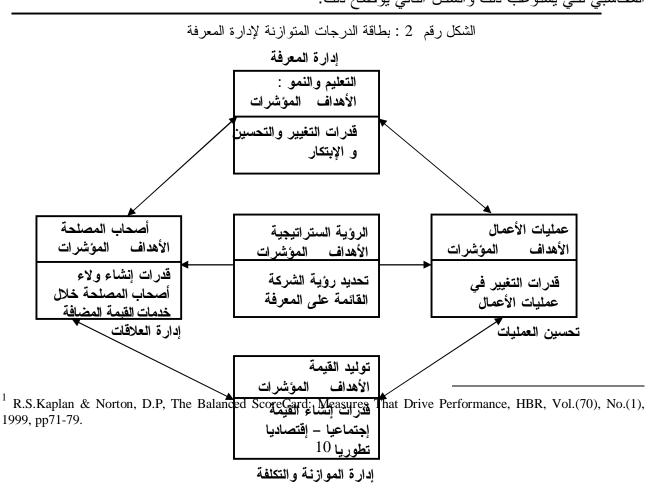
ج. إذا كانت قيمة رأس المال الفكري تمثل الفرق بين القيمة السوقية والدفترية فماذا يتوجب على الشركة أن تعمل في ظل هذه المعلومات إذ يعتقد البعض أن إستبعاد رأس المال الفكري من المسوف المالية هو مشكلة رئيسية خاصة أن الفرق بين القيمة السوقية والدفترية في تزايد بشكل كبير، كما أن تذبذب القيمة السوقية للشركة هو مشكلة أخرى.

د. إن الفرق بين القيمة السوقية والدفترية لا يمكن أن تعزى لرأس المال الفكري فقط بل هناك العديد من العوامل الداخلية والخارجية التي تولد هذا الفرق.

2- بطاقة الدرجات المتوازنة: لقد طور هذا النموذج ( Kaplan & Norton ) ليقدم نظرة شمولية إستراتيجية لتقييم الأنشطة ذات العلاقة بتوليد القيمة الملموسة واللاملموسة . ويتكون هذا النموذج من أربعة مفاهيم هي: 1

- أ. توليد القيمة.
- ب. عمليات الأعمال.
- ج. أصحاب المصلحة ( ذوي العلاقة بالشركة وعملها ).
  - د. التعلم والنمو.

لقد طبقت البحرية الأمريكية هذا النموذج بوضع مجموعة معايير تربط كل مفهوم بنتائج الأداء ذات العلاقة. إن هذه الطريقه معنية بقياس الأصول غير الملموسة ورأس المال الفكري وهذا بفرض تغير رؤية النظام المحاسبي لكي يستوعب ذلك والشكل التالي يوضح ذلك.

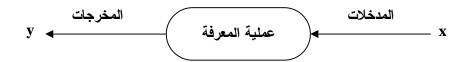


#### 3- نظرية القيمة المضافة للمعرفة:

إن هذه النظرية تجد جذورها في الصناعة (إن القيمة تضاف في كل عملية من عمليات الإنتاج)، كما أنها ذات أهمية كبيرة في إقتصاد المعرفة، فهي تسمح للمد راء والمستثمرين أن يحللوا أداء الأصول المعرفية ورأس المال الفكري للشركة في العمليات الجوهرية بلغة العوائد التي تولدها.

إن نتائج تحليل القيمة المضافة للمعرفة (KVA) تتمثل في النسب التي تقارن بين بيانات السعر والتكلفة المشتقة من التدفقات النقدية للعمليات الجارية بالإعتماد على المعرفة في السشركة . والسشكل التالي يوضح هذه النظرية وإفتراضاتها الأساسية.

الشكل رقم 3: الإفتراضات الأساسية للقيمة المضافة للمعرفة



الإفتراضات الأساسية:

. ایس هناك قیمهٔ مضافهٔ ( y = x ) ایس هناك قیمهٔ مضافهٔ

2 - القيمة هي دالة التعبير الذي يقاس بمقدار المعرفة المطلوبة لصنع التغيير .

3 - وهكذا فإن قيمة دالة التغيير هي مقدار المعرفة المطلوبة لصنع التغيير .

Source: Thomas Housel and A.H.Bell(2001): Measuring and Managing Knowledge, McGraw-Hill/Irwin, p94.

II - محاولات قياس رأس المال البشري:

لا شك في أن قياس وتقييم رأس المال البشري بشكل خاص واللاملموسات بشكل عام يعتبر المجال الأكثأهمية خلال السنوات القليلة الماضية . وهذا الأمر لم يعد على مستوى الشركات أو القطاعات الإقتصادية وإنما أيضا على الدول و الأمم. فقد اهتمت الشركات بهذا المجال ولازالت تحفل بمساهمات الباحثين والإستشاريين، كما أن الدول أصبحت تهتم برأسمالها الفكري وهذا ما كشفت عنه دراسة مالهارتا (Y.Malharta) التي حملت عنوان (قياس أصول المعرفة للأمم). 1

ولقد أحصى كارل إريك سفيبي (K.E.Sveiby) طريقة لقياس رأس المال البـشري أو اللاملموسات مصنفا إياها إلى أربع مجموعات:

- طريقة رسملة السوق (طريقة القيمة التسويقية / الدفترية ).
  - طريقة العائد على الأصول.
  - طريقة رأس المال المباشر.
  - طريقة بطاقات الدرجات الموزونة.

11

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Yogesh Malharta: Measuring Knowledge Assets of A Nation, p3, Available From (http://www.brint.org).

ورغم أهمية هذه الطرق المتنوعة في تقديم محاولات جدية من أجل فهم رأس المال الفكري ومكوناته وتكوين قاعدة قوية من المبررات من أجل شموله بالتحليل والتقييم المالي ومن ثم إ دخاله في القياس والتسجيل المحاسبي، لازالت هذه الطرق بحاجة إلى المزيد من التأصيل من جهة والمزيد من الإستجابة للشروط المالية والمحاسبية في حساب الأصول الفكرية وخاصة ما يتعلق بثبات القيمة ودقة التقييم من جهة أخرى.

وسيحاول الباحث أن يقدم نموذجا لقياس وتقييم رأس المال معتدا على تحديد مكونات رأس المال الفكري بعد تصنيف هذه المكونات في فئتين هما: 1

1-الأصول الفكرية: والتي تتحدد بمكونات رأس المال التي تم إعتمادها واحتسابها من الناحية المالية والمحاسبية كما هو الحال في براءات الإختراع والعلامة التجارية وحق المنشر والتصاميم وأسماء المصفوف . وهذه هو ما يمثل رأس المال الفكري كرصيد أو قيمة محددة.

2- الموارد الفكرية: وهي ما يتعلق بمكونات رأس المال غير المحسوبة كما هو الحال في المعرفة الضمنية، العلاقات، المهارات والخبرات، المقدرة الإبتكارية، وهذه تضم مكونات رأس المال الفكري غير المحوسبة من الناحية المالية والمحاسبية. وتمثل رأس المال الفكري كتدفق يحدد نوعية عمليات الشركة ويؤثر في نتائج أعمالها.

و لأن القيمة السوقية التي تمثل قيمة الشركة في السوق حسب القيمة التي يحققها سهم الــشركة ، هــي قيمة حقيقية وواقعية فإن النموذ ج سيعتد عليها كتعبير مالي عن قيمة الشركة ولأن قيمة رأس المال الفكــري يمكن أن تأخذ قيمة لا ملموسات الشركة التي تمثل بدورها الفرق بين القيمة السوقية والقيمة الدفتريــة . ولأن القيمة الدفترية تضم نوعين من الأصول هما:

أو لا: الأصول الملموسة: وتشمل جميع الأصول المالية المادية (الأرض، الأبنية، الآلات، الأدوات..الخ). ثانيا: الأصول غير الملموسة (الأصول الفكرية): وتشمل الأصول المحوسبة ماليا ومحاسبيا المتمثلة بالعلامة التجارية، البراءات، التراخيص، حقوق النشر، التصميمات، أسماء الأصناف).

وبناء على هذه التحديدات يمكن تحديد قيمة الشركة بالقيمة السوقية، أي:

CV = MV

حيث

CV = قيمة الشركة

MV = القيمة السوقية

والتحديد للقيمة الدفترية بالآتى:

BV = TA + IA

حيث أن:

TA = الأصول الملموسة ( المادية و المالية )

IA = الأصول اللاملموسة

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Karl-Erik Sveiby, Method For Measuring Intangibles Assets, Available on: www.sveiby.com/articls, 2001.

ويمكن في هذا السياق أن نحدد رأس المال الفكري ببعديه الأساسيين الأصول الفكرية والموارد الفكرية) وفق النموذج التالي:

 $IC = F (IA_1 + IA_2 + ... + IA_n) + (IR_1 + IR_2 + ... + IR_m)$ 

حبث أن:

IC = رأس المال الفكري

المسجلة في المحسوبة ماليا ومحاسبيا وبعدد الفقرات المسجلة في  $(IA_1 + IA_2 + .... + IA_n)$  السجلات المالية والمحاسبية تتحدد عدد المتغيرات (1, 2, 3, ..., n).

(  $IR_1 + IR_2 + .... + IR_n$  ) = الموارد الفكرية غير المحسوبة وتضم جميع عناصر رأس المال الفكري التي لم تتحول إلى أصول فكرية محسوبة ، وبعدد هذه الفقرات ذات القيمة تتحدد عدد المتغيرات (  $R_1$  ,  $R_2$  ,  $R_3$  ) وقد حددنا هذه المتغيرات بالموارد التالية: المعرفة المضمنية، المهارات والخبرات، العلاقات، والقدرة الإبتكارية.

و لأن متغيرات الأصول الفكرية ( $IA_n$ ) محسوبة ومحددة في الميزانية، لذا فإن الموارد الفكرية ( $IR_n$ ) هي التي تحتاج إلى جهود كبيرة من أجل تحديدها، وهذا يتطلب:  $^1$ 

أو تلخديد قيمة كل مورد من الموارد الفكرية : وهذا ما يمكن القيام به في ضوء خبرة الإدارة والقدرات المتجسدة في أعمال الشركة.

ثانيّلخديد الأهمية النسبية لكل مورد من الموارد : وهذا ما يمكن تحديده في ضوء طبيعة الـشركة ومـدى إعتمادها علمعرافة كمورد أساسي، مع الأخ بالإعتبار، أن الشركات يمكن أن تـصنف إلـي : شـركات معرفية صرفة (كالإستشارات، الجامعات)، وشركات كثيفة المعرفة (كالمستشفيات والمصارف) إضـافة إلـي الصناعات (الصيدلانية والكيميائوية)ركات مادية تقليدية تحتاج إلى المعرفة بحدود أقل . وهذا التدرج مـن الشركة الأكثر إلى الأقل إعتمادا على المعرفة يشير إلى تعاظم قيمة الموارد الفكرية في الأولى وإنخفاضـها الكبير في الأخيرة.

ثالثا: التغلب على المشكلات الرئيسية التي تحد من القدرة على تحديد قيمة هذه الموارد وتداخلها مع الموارد والأخرى ولقد وضع دانييل أندرسن (D.Anderiessen) ست مشكلات أساسية يجب معالجتها من أجل قياس وتقييم اللاملموسات وهي:2

أو لا: مشكلة التحديد: المشكلة المتعلقة بتصنيف أنواع الموارد الفكرية التي تبرز قيمتها وأهميتها في أعمال الشركة وتميزها.

ثانيا:مشكلة إسقاط الدخل :المشكلة المتعلقة بالد خل المتوقع الناجم عن الموارد الفكرية وما يرتبط بها من عدم تأكد وأبعاد ذاتية.

ثالثا:مشكلة قمع الدخل: وهذه المشكلة تظهر مشكلة التداخل بين الموارد الملموسة وغير الملموسة التي تؤثر في تحقيق الربح ونتائج الأعمال.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Karl-Erik Sveiby, Op.Cit.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> D.Anderiessen, The Financial Value of Intangibles, Available on: www.weightlesswealth.com, 2002.

رابعا:مشكلة تخصيص الدخل إن مشكلة قمع الدخل وتعديلاتها تؤدي إلى الحاجة إلى معالجة مشكلة تخصيص الدخل للموارد المختلفة ومنها الموارد الفكرية.

خامسا نمشكلة تقدير الوقت المفيد : في تحليل الدخل فإن تقدير العمر المتبقي للموارد اللاملموسة ومنها الموارد الفكرية ضرورية في هذا المجال .

سادسا:مشكلة رسملة الدخل: بهدف إحتساب القيمة الحالية للدخل المستقبلي لابد من تقسيم الدخل المتوقع من المورد الفكري على معدل خصم ملائم.

#### الخاتمة:

#### 1) الاستنتاجات:

استناداً لما تم عرضه ومناقشته من مبادئ وأسس وأفكار خاصة بالموجودات غير الملموسة ورأس المال الفكري ومكوناته وأساليب قياسه ومعاملة يمكن للباحث استنتاج الآتي:

- لازالت الشركات بفاعليتها العظمى لا تعتمد اي صيغة لتحديد رأس مالها الفكري.
- لاز الت الجهات الحكومية لا تعير اي اهتمام الى رأس المال الفكري في الشركات من خلال التشريعات الخاصة بذلك وما يترتب عليه ضريبياً.
- أن الكثير من عناصر ومكونات رأس المال الفكري لا يعالج محاسبياً بقيود محددة وبذلك فهو يقدر ويخمن بصورة تقريبية وغير موضوعية.
- ان اعتماد القيمة السوقية للشركة كأساس التحديد رأس المال الفكري غير مشكلة كونه هذه القيمة تتذبذب صعوداً ونزولاً بتأثير متغيرات كثيرة.
- هناك مكونات عديدة لرأس المال الفكري لا يوجد تحديد دقيق للمساهمات النسبية لهذه المكونات أو العناصر في توليد رأس المال.
- لا زالت القوانين المحاسبية والضريبية تتعامل مع رأس المال المادي وتهمل رأس المال الفكري بشكل كبير.
- ان جزء مهماً من رأس المال الفكري للشركات هو رأس المال البشري الذي يبرز بشكل واضح في الشركات المعرفية وليس من السهل قياس وتحديد هذا الجزء من رأس المال.
- استطاع الباحث استناداص لما جاء أعلاه صياغة نموذج لقياس رأس المال الفكري على مستوى الشركات سيعمل الباحث على تطبيقه على مجموعة من الشركات المعرفية وشبه المعرفية لتحديد ضعفه وقوته.

#### 2) التوصيات:

أهم التوصيات التي يمكن صياغتها هي:

- إن الشركات عليها ان تحدد رأس مالها الفكري ومكوناته وعلى اساس سنوي لتحديد مستوى النمو السنوي.
  - يتوجب على الشركات تحديد أوزان دقيقة لمساهمة العناصر المختلفة في تكوين رأس مالها الفكري.
    - يتوجب على الشركات ان تحدد رأس مالها البشري وتحديد الوسائل العملية لصيانته وتنميته.

- على الجهات الرسمية في الدول تحديد مؤشرات معينة لقياس النمو في رأس المال الفكري خاص بكل صناعة او قطاع اقتصادي يمكن اعتماده من قبل شركات القطاع.
- إن نقابات المحاسبين ومحافظي الحسابات اقتراح صيغ عملية شاملة لقياس رأس المال الفكري في الشركات وأسس معالجته بقيود محاسبية.

## قائمة المراجع:

1. نجم عبود نجم، قياس وتقييم إنتاجية العمل المعرفي في الشركات كثيفة المعرفة، من بحوث المؤتمر الخامس لجامعة الزيتونة، عمان، الأردن، 2004.

- 2. A.T.Stewart, Accounting Gets Radical Business, 2001.
- 3. Charles Despres and D. Chauvel, Butterworth Heinemann, Boston, 2000.
- 4. CMA Huse, T. and Bell, A.H, Measuring and Managing Knowledge, McGraw-Hill/Irwin, Boston, 2001.
- 5. D.Anderiessen, The Financial Value of Intangibles, Available on: www.weightlesswealth.com, 2002.
- 6. E. Awad & H.Ghaziri, Knowledge Management, Person Education, Inc, 2004.
- 7. F.Cetin, Measuring and Managing Intellectual Capital, Helsinki University of Technology, Finland, 2000.
- 8. J.MchenZie & C.V.Winkelen, Understanding the Knowledgeable Organization, International, Padstow, Cornwall, 2004, pp236-237.
- 9. J.Skandia Liebowitz, Information Technology Management, CRC Press, Boca Raton, 2000.
- 10. Karl-Erik Sveiby, Method For Measuring Intangibles Assets, Available on: www.sveiby.com/articls, 2001.
- 11. Lief Edvinson and M.Malone, Intellectual Capital, Harper Colins, New York, 1997.
- 12. OECD, The Organization For Economic Co-operation and Development (OECD) Measuring and Reporting Intellectual Capital, Experience, Issues and Prospect Programme Notes and Background to Technical Meeting and policy and Strategy Forum. Paris, 1999.
- 13. R.S.Kaplan & Norton, D.P, The Balanced ScoreCard: Measures That Drive Performance, HBR, Vol.(70), No.(1), 1999.
- 14. Yogesh Malharta: Measuring Knowledge Assets of A Nation, p3, Available From (http://www.brint.org).